








# Table des matières

<b>PARTENAIRES DE L'AQSPC.....</b>	<b>page 2</b>
SECTION 1	
<b>AVIS DE CONVOCATION.....</b>	<b>page 5</b>
<b>ORDRE DU JOUR</b> (POINTS 2 ET 5)	
SECTION 2	
<b>PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE ET SPÉCIALE.....</b>	<b>page 9</b>
<b>DU 20 JUIN 2009</b> (POINT 6)	
SECTION 3	
<b>RAPPORT DU PRÉSIDENT.....</b>	<b>page 25</b>
(POINT 7)	
SECTION 4	
<b>RAPPORT DES ACTIVITÉS.....</b>	<b>page 27</b>
(POINT 8)	
SECTION 5	
<b>RAPPORTS FINANCIERS .....</b>	<b>page 48</b>
<b>31 MARS 2010</b> (POINT 10)	
SECTION 6	
<b>PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2010 – 2011.....</b>	<b>page 58</b>
(POINT 12)	
SECTION 7	
<b>PLAN D'ACTION 2008 – 2011.....</b>	<b>page 60</b>
(POINT 13)	

# Partenaires de l'AQSPC

## NOS PARTENAIRES PRIVILEGIÉS

-  Regroupement Loisir Québec (RLQ)  
Regroupement de tous les organismes de sport et de loisir situés au Stade olympique
-  Réseau des Unités régionales de loisir et de sport (URLS)  
Répartis dans 17 régions au Québec
-  Sports-Québec  
Regroupement des URLS et des 64 fédérations sportives provinciales
-  Association québécoise de loisir pour personnes handicapées (AQLPH)  
Regroupement des 16 associations régionales de loisir pour personnes handicapées
-  Les 64 fédérations sportives québécoises
-  Les groupes de personnes handicapées : Centre d'intégration à la vie active (CIVA), Loisir-Soleil, Solidarité de parents d'enfants handicapés, Association québécoise des traumatisés crâniens (AQTC), Centre Radisson, Viomax, Juni-Sports, Association des accidentés cérébro-vasculaires et traumatisés crâniens de l'Estrie (ACTE), l'Alliance Sherbrookoise et d'autres
-  Les clubs sportifs : VMAX, le club de natation du Rouge et Or de l'Université Laval et autres clubs de natation, le club d'athlétisme Saint-Laurent Sélect, le club de soccer de Longueuil, l'Association de soccer de Charlesbourg et autres clubs de soccer, le club de boccia des Loisirs Duberger Les Saules et autres clubs de boccia.

- ▀ Les Centres de réadaptation en déficience physique du Québec
- ▀ Les écoles spécialisées de Montréal et de Québec
- ▀ La Commission scolaire de Montréal
- ▀ Les universités et les cégeps
- ▀ Le Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS)
- ▀ L'Office des personnes handicapées du Québec (OPHQ)
- ▀ Le Défi sportif des athlètes handicapés
- ▀ Les Jeux du Québec
- ▀ Alliance de vie active canadienne
- ▀ Association canadienne de sports pour paralytiques cérébraux (ACSPC)
- ▀ Sport Canada (SC)
- ▀ Association canadienne des entraîneurs
- ▀ Comité paralympique canadien (CPC)
- ▀ Natation Canada (NC)
- ▀ Athlétisme Canada (AC)
- ▀ Association canadienne de soccer (ACS)

# SECTION 1

Avis de convocation  
(point 2)

Ordre du jour  
(point 5)



**Association québécoise de sports  
pour paralytiques cérébraux**

Montréal, le 12 août 2010

**AUX MEMBRES DE L'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE  
DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX (AQSPC)**

Cher membre,

Vous êtes cordialement invités à venir assister à l'assemblée générale annuelle 2010-2011 de l'**Association québécoise de sports pour paralytiques cérébraux (AQSPC)** qui se tiendra le **samedi le 18 septembre 2010**. Ce rendez-vous annuel aura lieu :

**Centre communautaire Patro le Prévost  
Salle polyvalente 3  
7355, avenue Christophe-Colomb  
Montréal  
De 13 h 30 à 15 h 30**

Vous trouverez ci-joint l'avis de convocation, la proposition d'ordre du jour pour cette assemblée et divers documents nécessaires à cette rencontre.

Le cahier du membre et les procès-verbaux de l'assemblée générale annuelle du 20 juin 2009 et de l'assemblée générale spéciale du 20 juin 2009 vous seront remis sur place. Nous incluons un **formulaire d'adhésion** que nous vous invitons à nous retourner le plus rapidement possible, à moins que ce ne soit déjà fait, accompagné de votre cotisation annuelle. N'oubliez pas que la cotisation annuelle doit être acquittée **avant** le début de l'assemblée.

Pour les **membres corporatifs**, un formulaire de délégation des membres pour l'assemblée générale annuelle devra être complété et acheminé d'ici le 10 septembre 2010. Aussi, conformément à nos règlements généraux, nous vous fournissons un formulaire de vote par procuration à remplir si nécessaire. Veuillez noter que les frais encourus par votre présence à cette journée d'assemblée générale devront être **assumés par vous ou encore par l'organisme que vous représentez**.

Veuillez nous confirmer votre présence par téléphone au (514) 252-3143 auprès de Catherine Dandurand. En attendant de vous rencontrer lors de cet événement, nous vous transmettons nos salutations cordiales.

Sylvain Richard  
Président



**Association québécoise de sports  
pour paralytiques cérébraux**

**AVIS DE CONVOCATION**

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2010-2011**

Par la présente, veuillez prendre avis de la tenue de l'**assemblée générale annuelle 2010-2011** de l'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX. Cette rencontre aura lieu :

**Samedi, le 18 septembre 2010  
À 13 h 30  
Patro Le Prévost  
Salle polyvalente 3  
7355, avenue Christophe-Colomb  
Montréal  
De 13 h 30 à 15 h 30**

Fait à Montréal  
Ce 12<sup>ème</sup> jour de août 2010

A handwritten signature in blue ink that reads "Sylvain Richard". The signature is fluid and cursive.

Sylvain Richard  
Président



**Association québécoise de sports  
pour paralytiques cérébraux**

## **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2010-2011**

**Samedi le 18 septembre 2010**

### **ORDRE DU JOUR**

1. Ouverture de l'assemblée
2. Vérification de la régularité de la convocation
3. Vérification du droit de présence et du quorum
4. Élection à la présidence et au secrétariat d'assemblée
5. Adoption de l'ordre du jour
6. Adoption des procès-verbaux de l'assemblée générale annuelle du 20 juin 2009 et de l'assemblée générale spéciale du 20 juin 2009
7. Rapport du président
8. Rapport des activités de l'année 2009-2010
9. Ratification des résolutions et des actes adoptés ou posés par les administrateurs depuis l'assemblée générale annuelle du 20 juin 2009
10. Dépôt et adoption des rapports financiers se terminant le 31 mars 2010 et le 31 juillet 2010
11. Nomination du vérificateur
12. Prévisions budgétaires 2010-2011
13. Plan d'action 2008-2011
14. Élection des administrateurs
15. Varia
16. Levée de l'assemblée

# SECTION 2

Procès-verbal de l'assemblée  
générale annuelle et spéciale  
du 20 juin 2009  
(point 6)





Association québécoise des sports  
pour paralytiques cérébraux

## **PROCÈS-VERBAL**

**DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2009**

DE L'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES SPORTS  
POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX  
TENUE À MONTRÉAL LE 20 JUIN 2009

---

### **ÉTAIENT PRÉSENT- ES**

#### **MEMBRES INDIVIDUELS**

Béliveau, Ginette  
Bureau, Nicole  
Bureau, Serge  
Chaput, Stéphane  
Desrochers, Francine  
Garneau, Bruno  
Grenier, Carole  
Lafèche, Louis  
Lanoix, Aline  
Leblanc, Marie-Noëlle  
Miron, Francine

Nadeau, Pierre  
Parent, Julie  
Parizeau, Éric  
Perron, Caroline  
Potvin, Michel  
Sauvé, Sylvie  
Themens, Alexandre  
Thibodeau, Marc  
Trudeau, Francine  
Turcot, Marilyne  
Lefebvre, Éric

#### **MEMBRES ASSOCIATIFS**

C.I.V.A. (CENTRE D'INTÉGRATION À LA VIE ACTIVE) représenté par : Grenon, Alain

#### **PERSONNEL DE L'AQSPC ET BÉNÉVOLES**

Arvey, Jo-Ann  
Legros, Marc  
Parent, Annie

## **ORDRE DU JOUR**

17. Ouverture de l'assemblée
  18. Vérification de la régularité de la convocation
  19. Vérification du droit de présence et du quorum
  20. Élection à la présidence et au secrétariat d'assemblée
  21. Adoption de l'ordre du jour
  22. Adoption des procès-verbaux de l'assemblée générale annuelle du 15 juin 2008
  23. Rapport du président
  24. Rapport des activités de l'année 2008-2009
  25. Ratification des résolutions et des actes adoptés ou posés par les administrateurs depuis l'assemblée générale annuelle du 15 juin 2008
  26. Dépôt et adoption des rapports financiers se terminant le 31 mars 2010 et le 31 juillet 2010
  27. Nomination du vérificateur
  28. Prévisions budgétaires 2009-2010
  29. Plan d'action 2008-2011
  30. Élection des administrateurs
  31. Varia
  32. Levée de l'assemblée
-

## **1. OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE**

M. Stéphane Chaput, président de l'AQSPC, souhaite la bienvenue aux personnes présentes. Il explique aux membres le déroulement de l'après-midi puis, le président déclare l'assemblée ouverte à 13h30.

## **2. VÉRIFICATION DE LA RÉGULARITÉ DE LA CONVOCATION**

L'avis de convocation est conforme et respecte les règlements de la corporation. De plus, il a été envoyé conformément aux délais prévus, soit le 19 mai 2009. Cette date se situe au moins 30 jours avant la date de la tenue de l'assemblée générale annuelle.

## **3. VÉRIFICATION DU DROIT DE PRÉSENCE ET DU QUORUM**

Selon les règlements généraux, le quorum est constitué des membres présents. Tous les membres présents ont droit de vote.

## **4. ÉLECTION À LA PRÉSIDENTE ET AU SECRÉTARIAT D'ASSEMBLÉE**

### **PROPOSITION N° AQSPC 20.06.09/01**

Il est dûment proposé par M. Pierre Nadeau, appuyé par M. Louis Lafèche et unanimement résolu que M. Marc Legros soit président d'assemblée et que M<sup>me</sup> Aline Lanoix soit secrétaire d'assemblée.

## **5. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR**

M. Marc Legros procède à la lecture de l'ordre du jour.

Au point 15. Varia, seront ajoutés :

15.1) Numéros de charité

15.2) Accompagnement d'Éric Lefebvre

### **PROPOSITION NO AQSPC 20.06.09/02**

Il est dûment proposé par M<sup>me</sup> Julie Parent, appuyé par M<sup>me</sup> Francine Miron et unanimement résolu, que l'ordre du jour soit adopté tel que présenté en y ajoutant les modifications suggérées.

## 6. **ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 15 JUIN 2008**

M. Marc Legros procède à la lecture du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 15 juin 2008. M. Marc Legros demande aux membres s'il y a des modifications à apporter.

- 1<sup>ère</sup> modification : Au point 10, nous devons lire : M<sup>me</sup> Chantal Brisson, *contractuelle* au lieu d'*administratrice*.

- 2<sup>e</sup> modification : Au point 11, nous devons lire : Marinella *Dobrescu* au lieu de *Dubroscu*.

- 3<sup>e</sup> modification : Au point 14 nous devons lire : M<sup>me</sup> Marie-Stéphane Bérubé soit nommée *secrétaire d'élection* au lieu de *secrétaire d'assemblée*.

### **PROPOSITION NO AQSPC 20.06.09/03**

Il est dûment proposé par M <sup>me</sup> Marie-Noëlle Leblanc, appuyé par M <sup>me</sup> Francine Miron et unanimement résolu, que le procès-verbal de l'assemblée générale du 15 juin 2008 soit adopté en y incluant les modifications suggérées.
--

## 7. **RAPPORT DU PRÉSIDENT**

M. Stéphane Chaput, président du conseil d'administration, fait la lecture et la présentation du « *Rapport du président* ».

Suite à ses propos, les membres l'ont applaudi avec ferveur en félicitant les membres du conseil d'administration et les employés pour l'excellent travail réalisé.

## 8. **RAPPORT DES ACTIVITÉS DE L'ANNÉE 2008-2009**

M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey procède à la présentation du « *Rapport des activités de l'année 2008-2009* » et du « *Plan d'action triennal 2009-2012* ». Elle souligne les objectifs atteints, ceux qui sont en voie de réalisation et ceux qui restent à réaliser.

M. Marc Legros souligne le professionnalisme de l'AQSPC et les efforts déployés dans la réalisation d'autant d'activités. Il rajoute : « J'anime beaucoup d'AGA et vous êtes le seul organisme si bien structuré. »

## PLAN D'ACTION

### 1) CONSOLIDATION ET AMELIORATION DE LA RECONNAISSANCE DE L'AQSPC

#### **Objectifs atteints**

- a) développer des partenariats structurants
- b) mobiliser les intervenants des centres de réadaptation afin de susciter leur implication à l'intérieur d'activités sportives

#### **Objectif en voie de réalisation**

- a) Intensifier les démarches de sensibilisation auprès des établissements d'enseignement supérieur afin de faire connaître aux professionnels en sport et aux établissements l'existence du sport pour les blessés cérébraux

#### **Objectifs à réaliser**

- a) Faire connaître l'AQSPC et le sport adapté dans le milieu de l'éducation
- b) Travailler avec l'*Office des personnes handicapées du Québec* (OPHQ) dans le but de faire reconnaître l'AQSPC et le sport adapté comme un outil de support privilégié dans le processus d'intégration sociale des personnes handicapés.
- c) Faire connaître au *Ministère de la santé et des services sociaux* (MSSS) le travail de l'AQSPC afin que le sport soit identifié comme un moyen d'améliorer les conditions de vie des personnes handicapées.
- d) Faire connaître l'AQSPC et les avantages de la pratique sportive auprès de la *Société d'assurance automobile du Québec* (SAAQ)

### 2) AMELIORATION DE LA VISIBILITE DE L'AQSPC

#### **Objectifs en voie de réalisation**

- a) Élaborer un plan de communication en se servant des porte-paroles de l'AQSPC
- b) Développer une stratégie afin d'assurer une présence accrue de l'AQSPC dans les médias
- c) Augmenter l'achalandage sur le site Internet de l'AQSPC

M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey ajoute que ces objectifs sont difficiles à atteindre car la clientèle augmente et les besoins sont de plus en plus grands. L'AQSPC doit percer des nouveaux milieux pour augmenter sa visibilité et par le fait même assurer un meilleur financement.

### 3) DYNAMISER LA VIE ASSOCIATIVE

#### **Objectifs atteints**

- a) Favoriser une plus grande implication des bénévoles à l'AQSPC
- b) Faire connaître le code d'éthique de l'AQSPC
- c) Faire connaître et reconnaître les besoins spécifiques des personnes handicapées dans la pratique sportive.

#### **Objectif en voie de réalisation**

- a) Actualiser le fonctionnement de l'AQSPC

### 4) AMELIORER L'AUTONOMIE FINANCIERE

#### **Objectif atteint**

- a) Réaliser les campagnes de financement requises pour l'atteinte des objectifs de l'AQSPC

#### **Objectif en voie de réalisation**

- b) Améliorer le support financier aux athlètes

M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey ajoute que les objectifs sont déjà atteints à 90% pour cette année. Les campagnes de financement sont maintenues et l'AQSPC en ajoutera une autre en 2009-2010. Beaucoup d'énergies sont déployées afin de garder le cap. La reconnaissance des besoins spécifiques est difficile à vendre car le financement dans le domaine du sport est basé sur le nombre d'athlètes qui participent aux sports et non sur les coûts réels de réalisation.

### 5) CONSOLIDER LES RESSOURCES HUMAINES

#### **Objectifs en voie de réalisation**

- a) Acquérir des ressources humaines supplémentaires afin de rencontrer nos objectifs en communication.
- b) Augmenter les ressources humaines au niveau de l'expertise sportive.
- c) Se doter d'une adjointe administrative.

#### **Objectif à réaliser**

- a) Avoir accès à des ressources humaines supplémentaires afin de rencontrer nos objectifs de financement.

M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey ajoute que ces objectifs demeurent fragiles faute de financement récurrent assuré.

6) FAVORISER LE DEVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE SPORTIVE CHEZ LES PERSONNES AYANT UNE BLESSURE CEREBRALE

**Objectif atteint**

- a) Accroître le nombre de personnes ayant une blessure cérébrale qui connaissent l'existence de l'AQSPC et de l'activité physique et du sport adapté.

M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey ajoute que cet objectif est atteint mais que ce dernier nécessite une énergie de tous les instants. Elle souligne aussi qu'une expansion des sports se vit de plus en plus dans d'autres nouvelles régions à travers le Québec. Il y a vraiment de beaux progrès.

7) ASSURER LE DEVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE SPORTIVE

**Objectif atteint**

- a) Réaliser le suivi des projets des divers plans de développement de l'excellence sportive.

M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey ajoute que, même si cet objectif est atteint, l'AQSPC doit continuer son développement malgré les ressources financières restreintes.

8) AUGMENTER LA PARTICIPATION DE L'AQSPC AUX INSTANCES SPORTIVES PROVINCIALES ET CANADIENNES

**Objectifs en voie de réalisation**

- a) Augmenter le nombre de personnes qui s'impliquent au niveau provincial.
- b) Augmenter el nombre de personnes qui s'impliquent au niveau canadien.

M. Marc Legros demande aux membres s'ils ont des questions, des réflexions ou des opinions à émettre. Les membres n'ont émis aucun commentaire et se disent très satisfaits du travail réalisé.

**9. RATIFICATION DES RÉOLUTIONS ET DES ACTES ADOPTÉS ET POSÉS PAR LES ADMINISTRATEURS DEPUIS L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 15 JUIN 2008**

**PROPOSITION NO AQSPC 20.06.09/04**

Il est dûment proposé par M<sup>me</sup> Nicole Bureau, appuyé par M<sup>me</sup> Francine Trudeau et unanimement résolu, de ratifier les résolutions et les actes adoptés ou posés par les administrateurs depuis l'assemblée générale annuelle du 15 juin 2008.

**10. DÉPOT ET ADOPTIONN DES RAPPORTS FINANCIERS SE TERMINANT LE 31 MARS 2009**

En remplacement de M<sup>me</sup> Chantale Brisson, M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey présente aux membres les rapports financiers pour les périodes se terminant le 31 mars 2009.

M<sup>me</sup> Arvey invite les membres à poser leurs questions. Aucun membre n'a de questions.

**PROPOSITION NO AQSPC 20.06.09/05**

Il est dûment proposé par M<sup>me</sup> Francine Miron, appuyé par M. Stéphane Chaput et unanimement résolu, d'adopter les rapports financiers pour la période se terminant le 31 mars 2009, tel que présenté.

**11. NOMINATION DU VÉRIFICATEUR**

**PROPOSITION NO AQSPC 20.06.09/06**

Il est dûment proposé par M. Pierre Nadeau, appuyé par M<sup>me</sup> Sylvie Sauvé et unanimement résolu, que l'AQSPC retienne les services de M. Michel Rossignol, comptable agréé, à titre de vérificateur comptable de l'AQSPC pour l'année 2009-2010.

**12. PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2009-2010**

M. Stéphane Chaput, président du conseil d'administration de l'AQSPC présente aux membres les prévisions budgétaires pour l'année 2009-2010.

M. Chaput invite les membres à poser leurs questions. Aucune question n'est amenée de la part des membres.

**13. PLAN D'ACTION 2008-2011**

M<sup>me</sup> Francine Miron présente le plan d'action 2008-2011 aux membres.

Elle souligne que le plan est sensiblement le même qu'au point 8.

Toutefois, elle résume cette continuité :



- Mettre l'emphasis sur les médias et le site Internet de l'AQSPC
- Doubler d'ardeur sur la connaissance et la reconnaissance de l'AQSPC afin d'assurer un meilleur financement
- Mettre de l'énergie afin de recruter d'autres bénévoles
- Appliquer le code d'éthique
- Consolider les ressources humaines
- Continuer les campagnes de financement
- Poursuivre le développement des sports pour les personnes ayant une blessure cérébrale
- Poursuivre le développement de l'excellence sportive
- Canaliser les efforts afin de reconduire la participation de l'AQSPC aux instances provinciales et canadiennes

Aucune question de la part des membres. Ils n'ont apporté que de bons commentaires.

#### **14. ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS**

##### **PROPOSITION NO AQSPC 20.06.09/07**

Il est dûment proposé par M. Pierre Nadeau, appuyé par M<sup>me</sup> Marie-Noëlle Leblanc et unanimement résolu, que M. Marc Legros soit nommé président d'élection et que M<sup>me</sup> Aline Lanoix soit nommée secrétaire d'élection.

Les 3 postes suivants sont disponibles :

- Le poste d'administrateur occupé par M. André Lavallée.
- Le poste d'administrateur occupé par M. Daniel Le Guerrier
- Le poste d'administratrice occupé par M<sup>me</sup> Hélène Haeck

M. Marc Legros déclare la période de mise en candidature ouverte.

Deux (2) personnes ont manifesté par écrit leur désir de se joindre au conseil d'administration de l'AQSPC. MM. Sylvain Richard et Jean Lemonde ont fait parvenir une lettre attestant leur intérêt à présenter leur candidature. M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey nous en fait la lecture. (Voir annexe I et II)

M<sup>me</sup> Francine Trudeau propose M. Alexandre Themens.

M. Themens nous partage sa motivation, son intérêt et son parcours professionnel :

- Est un sportif dans l'âme

- Son emploi : planificateur financier donc a un contact privilégié avec le monde la finance
- Est membre de la chambre de commerce

M. Pierre Nadeau propose M. Jean Lemonde pour faire parti du conseil d'administration à titre d'administrateur.

M. Stéphane Chaput propose M. Sylvain Richard pour faire parti du conseil d'administration à titre d'administrateur.

M. Legros demande aux personnes proposées si elles consentent à leur mise en nomination au sein du conseil d'administration de l'AQSPC. Ces dernières, acceptent leur mise en nomination, appuyées par les autres personnes présentes.

Le président d'élection annonce que ces trois (3) personnes sont élues par acclamation :

- M. Sylvain Richard
- M. Jean Lemonde
- M. Alexandre Themens

Le conseil d'administration sera donc constitué de sept (7) personnes tel que prévu aux règlements généraux. Les personnes suivantes demeurent en poste.

- M. Stéphane Chaput
- M. Louis Laflèche
- M<sup>me</sup> Francine Miron
- M<sup>me</sup> Gyslaine Perron

Le président d'élection remercie les personnes qui ont donné leur temps au sein du conseil d'administration et félicite les nouveaux membres.

## 15. VARIA

### 15.1) Numéro de charité

M<sup>me</sup> Nicole Bureau des Dragons Rouges Outaouais, demande comment son association pourrait « emprunter » le numéro de charité de l'AQSPC pour faire des levées de fonds.

M. Marc Legros demande à M<sup>me</sup> Bureau de déposer sa demande auprès de M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey pour des informations supplémentaires.

15.2) **Accompagnement d'Éric Lefebvre**

M. Lefebvre recherche une personne pour l'accompagner dans les compétitions et les entraînements. Il demande aux membres s'ils connaissent une personne qui pourrait remplir ce rôle.

M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey fera un suivi afin de supporter M. Lefebvre dans ses démarches.

**16. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE**

Avant la levée de l'assemblée, M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey tient à informer les membres qu'un tournoi de boccia se tiendra dans l'Outaouais les 2, 3 et 4 octobre 2009.

M. Stéphane Chaput remercie l'assistance pour être venu en grand nombre à l'assemblée générale annuelle et rajoute qu'il continuera à faire tous ce qui est possible pour bien représenter l'AQSPC.

**PROPOSITION NO AQSPC 20.06.09/08**

Il est dûment proposé par M. Louis Laflèche appuyé par M<sup>me</sup> Francine Trudeau et unanimement résolu de lever l'assemblée générale annuelle à 15h10.

---

M. Marc Legros  
Président d'assemblée

---

M<sup>me</sup> Aline Lanoix  
Secrétaire d'assemblée



Association québécoise des sports  
pour paralytiques cérébraux

## **PROCÈS-VERBAL**

**DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE SPÉCIALE 2009**

DE L'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES SPORTS  
POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX TENUE  
À MONTRÉAL LE 20 JUIN 2009

---

### **ÉTAIENT PRÉSENT - ES**

#### **MEMBRES INDIVIDUELS**

Béliveau, Ginette  
Bureau, Nicole  
Bureau, Serge  
Chaput, Stéphane  
Desrochers, Francine  
Garneau, Bruno  
Grenier, Carole  
Lafèche, Louis  
Lanoix, Aline  
Leblanc, Marie-Noëlle  
Lefebvre, Éric

Miron, Francine  
Nadeau, Pierre  
Parent, Julie  
Parizeau, Éric  
Perron, Caroline  
Potvin, Michel  
Sauvé, Sylvie  
Themens, Alexandre  
Thibodeau, Marc  
Trudeau, Francine  
Turcot, Marilyne

#### **MEMBRES ASSOCIATIFS**

C.I.V.A. (CENTRE D'INTÉGRATION À LA VIE ACTIVE) représenté par Grenon, Alain

#### **PERSONNEL DE L'AQSPC ET BÉNÉVOLES**

Arvey, Jo-Ann  
Legros, Marc  
Parent, Annie

## **ORDRE DU JOUR**

- 1) Ouverture de l'assemblée
  - 2) Élection à la présidence et au secrétariat d'assemblée
  - 3) Vérification de la régularité de la convocation
  - 4) Vérification du quorum
  - 5) Ratification du règlement général
  - 6) Adoption du code d'éthique
  - 7) Levée de l'assemblée
  - 8)
- 

### **1. OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE**

M. Stéphane Chaput souhaite la bienvenue et explique que cette assemblée spéciale n'aura qu'un seul point à discuter, à savoir : les amendements aux règlements généraux. L'assemblée est ouverte à 13 h.

### **2. ÉLECTION À LA PRÉSIDENTE ET AU SECRÉTARIAT D'ASSEMBLÉE**

M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey suggère M. Marc Legros à la présidence et M<sup>me</sup> Aline Lanoix au secrétariat.

#### **PROPOSITION NO AQSPC 20.06.09/01**

Il est dûment proposé par M. Pierre Nadeau appuyé par M <sup>me</sup> Francine Miron que M. Legros soit président d'assemblée et que M <sup>me</sup> Lanoix soit secrétaire d'assemblée.
--

### **3. VÉRIFICATION DE LA RÉGULARITÉ DE LA CONVOCATION**

L'avis de convocation est conforme et respecte les statuts et règlements de la corporation. De plus, il a été envoyé dans les délais prévus soit le 19 mai 2009. Cette date se situe au moins 30 jours avant la date de la tenue de cette assemblée générale spéciale.

#### 4. VÉRIFICATION DU QUORUM

Selon les règlements généraux, le quorum est constitué des membres présents. Les membres présents ont droit de vote.

#### 5. RATIFICATION DU RÈGLEMENT GÉNÉRAL

M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey procède à la lecture des amendements généraux et les soumet aux membres de l'assemblée.

Questions :

##### 9.1 Membres individuels

M<sup>me</sup> Sylvie Sauvé demande quel sont les avantages pour un club (ex. : le C.I.V.A.) à être membre de l'AQSPC ?

D'abord, il y a les assurances lors de la tenue d'activités régies par l'AQSPC. L'accès à des ressources, à une expertise, des formations, un réseau de compétition etc.

M<sup>me</sup> Nicole Bureau demande :

« Pourquoi le Club des Dragons de l'Outaouais n'est pas assuré par l'AQSPC sauf lors des activités de levées de fonds ? »

M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey s'informerait auprès de la compagnie d'assurance de l'AQSPC et transmettra l'information à M<sup>me</sup> Bureau.

#### ARTICLE 30 CONVOCATION

30.2 Nous devons rajouter le mot *aussi*. La phrase devra se lire comme suit :

Cet avis peut aussi se donner par télégramme, par télécopieur, par courriel ou *aussi* par téléphone.

#### ARTICLE 38 LE SECRETAIRE-TRESORIER

38.3 Nous devons enlever cet item car il est fusionné avec 38.1. La phrase devra se lire comme suit :

38.1 Il est le dépositaire et le gardien des archives, de la correspondance, des registres et de tout document appartenant à la Corporation. Il rédige ou voit à faire rédiger, reçoit et conserve toute correspondance officielle de la Corporation et veille à la distribuer à qui de droit.

**PROPOSITION NO AQSPC 20.06.09/02**

Il est dûment proposé par M<sup>me</sup> Julie Parent, appuyé par M<sup>me</sup> Nicole Bureau et unanimement résolu que les amendements aux règlements généraux soient adoptés avec les modifications suggérées.

**6. ADOPTION D'UN CODE D'ÉTHIQUE**

M<sup>me</sup> Jo-Ann Arvey nous informe que la lecture du code d'éthique a déjà été faite par les membres du conseil d'administration et a été révisé par M<sup>e</sup> Marc Legros.

M<sup>me</sup> Arvey nous souligne que comme l'item « Adoption du code d'éthique » n'apparaissait pas à l'assemblée générale annuelle de 2008, nous devons l'adopter cette année.

**PROPOSITION NO AQSPC 20.06.09/03**

Il est dûment proposé par M<sup>me</sup> Nicole Bureau, appuyé par M<sup>me</sup> Francine Desrochers et unanimement résolu que le « *Code d'éthique* » soit adopté.

**7. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE**

**PROPOSITION NO AQSPC 20.06.09/04**

Il est dûment proposé par M<sup>me</sup> Marie-Noëlle Leblanc appuyé par M<sup>me</sup> Sylvie Sauvé et unanimement résolu de lever l'assemblée générale spéciale à 13 h 30.

---

M. Marc Legros  
Président d'assemblée

---

M<sup>me</sup> Aline Lanoix  
Secrétaire d'assemblée

# SECTION 3

Rapport du président  
(point 7)



## RAPPORT DE LA PRÉSIDENTENCE

Il y a maintenant vingt ans cette année qu'un groupe formé d'athlètes, d'un parent et de personnes intéressées par le développement du sport pour personnes présentant une blessure cérébrale se réunissaient pour former le comité provisoire afin de procéder à l'incorporation de l'AQSPC.

En vingt ans, au prix d'un dur labeur, nous sommes passé d'un organisme avec peu d'athlètes, peu de bénévoles et peu de moyens financiers à un organisme reconnu avec un budget dans les six chiffres, intervenant dans les disciplines du para-athlétisme, du boccia, du para-cyclisme, de la para-natation, du soccer adapté et du powerchair football.

Mais une telle poussée dans notre développement a amené les membres du conseil d'administration à se questionner sur notre capacité à maintenir un tel rythme et à se positionner sur les moyens à prendre pour assurer la suite des choses.

C'est pourquoi, étant donné l'ampleur du travail et des tâches à réaliser, nos moyens financiers limités et nos besoins en ressources humaines supplémentaires autant dans le développement sportif, le support administratif, la levée de fonds que dans les communications, le conseil d'administration a procédé à la formation d'un comité des ressources humaines. Ce comité a pour mandat de procéder à une analyse de notre situation au niveau des ressources humaines : descriptions de tâches, objectifs de développement, besoins, échelles salariales, etc. en fonction des objectifs à atteindre et des moyens à notre disposition.

D'ailleurs, je désire profiter de l'occasion pour remercier les membres du personnel pour leur fabuleux travail, avec une pensée toute spéciale pour Madame Annie Parent qui nous a quittés pour relever de nouveaux défis. Les membres du conseil d'administration se joignent à moi pour lui souhaiter la meilleure des chances.

D'autre part, je désire remercier MM Stéphane Chaput et Sylvain Richard pour leur implication. Ces derniers, qui ont successivement occupé le poste de président, ont du nous quitter pour vaquer à d'autres occupations

Finalement, je tiens à rappeler aux membres que nous sommes conscients de leur désir de recevoir un meilleur appui de notre part. Il faut toutefois se rappeler le véritable rôle d'une fédération sportive : la réglementation, la formation, les réseaux de compétition, le soutien aux équipes du Québec, etc.

Je vous invite, athlètes, parents, entraîneurs ou autres à vous impliquer dans les différentes instances de l'AQSPC. La santé de l'AQSPC est le reflet de l'engagement de chacun envers cette cause qui nous unit : le sport paralympique!

*Pierre Nadeau*

Pour le conseil d'administration

# SECTION 4

Rapport des activités  
(point 8)

# AQSPC

# RAPPORT DES ACTIVITÉS

## 2009 - 2010

Déjà 20 ans! Plusieurs organismes arrivent à maturité à cet âge, pas l'AQSPC. Nous sommes encore et toujours en croissance. De plus, la dernière décennie a connu de telles avancées dans le secteur des sports paralympiques que nous arrivons à peine à répondre à la demande. La seule façon d'y arriver : toujours maintenir la vitesse à « sprint ».

Afin de faire « image », nous pourrions diviser l'histoire de l'AQSPC en deux tranches. Les 10 premières années de l'AQSPC lui ont permis de se mettre en place et de s'organiser. Quant à la deuxième décennie, elle a été axée sur notre développement et celui du sport adapté. Nous avons connu une progression exponentielle en terme de reconnaissance (sport et athlètes), d'expertise et d'installation de partenariats solides. Et, c'est loin d'être fini! L'AQSPC étant d'ores et déjà bien implantée dans le monde du sport comme dans celui de la réadaptation, nos prochaines cibles seront : le milieu de la santé (prévention et intégration sociale); et celui de l'éducation; en regard à la formation des intervenants et de l'initiation des jeunes handicapés qui fréquentent le réseau scolaire (régulier ou non).

Afin de maintenir cette croissance, deux autres priorités s'imposent : intensifier nos activités de communication pour se positionner favorablement et de pouvoir améliorer notre financement. Bien que nous ayons réalisé des acquis importants au niveau du support financier gouvernemental, tant pour nos programmes que pour nos athlètes, un financement suffisant et récurrent est loin d'être atteint. D'ailleurs, bien qu'au Québec, une Loi assure l'exercice des droits des personnes handicapées et l'accès à des services, la reconnaissance du principe de la compensation des coûts supplémentaires liés à un handicap n'est pas encore intégrée dans le monde du sport amateur. Il nous reste maintenant à le faire connaître et l'imposer dans le domaine du sport. Mais... Le combat ne fait que commencer !

# **Objectif 1**

## **Consolider et améliorer la reconnaissance de l'AQSPC**

S'il y a un objectif qui a été actualisé et ce, avec énormément de succès dans les 3 dernières années, c'est bien celui-ci. Tant dans le monde du sport régulier que dans le milieu paralympique ou encore dans les secteurs de la réadaptation et des personnes handicapées, notre cote d'amour n'est plus à faire. Naturellement il ne s'agit pas de s'asseoir sur nos lauriers mais plutôt de maintenir nos bonnes relations et de continuer à les alimenter. Enfin, pour cet objectif, il persiste toujours un même élément sur lequel nous devons continuer à mettre une emphase : la sensibilisation auprès des établissements de formation de même que des étudiants dans les programmes liés au sport ou à la santé à la réalité des athlètes handicapés. Enfin, il nous faut également réussir à imposer la reconnaissance de la pratique sportive comme déterminant de la santé chez les personnes handicapées au même titre que dans la population en générale.

### **1. Consolider et améliorer la reconnaissance de l'AQSPC**

#### **1.1 DEVELOPPER DES PARTENARIATS STRUCTURANTS**

##### **OBJECTIF ATTEINT**

- Développement, maintien et support au partenariat :
  - En réadaptation : nous avons réalisé des activités d'initiation à la pratique sportive et supporté la mise en place d'activités sportives régulières : Lucie-Bruneau, IRDPQ, CRE, CMR, Le Bouclier, Marie-Enfant, Centre de réadaptation de Jonquière, Centre de réadaptation de la Gaspésie etc.
  - En milieu scolaire : nous avons développé divers sports dans les écoles spécialisées : Victor-Doré, Joseph-Charbonneau, Madeleine-Bergeron, etc.
  - Avec les organismes du milieu: nous avons étendu la pratique sportive accessible sur le territoire : Viomax, Solidarité de parents, Juni-sport, Loisir Soleil, Défi sportif, ALTERGO, Zone Loisir Montérégie, ARLSLSJ, ARLPPHE, ARLPHL Centre Radisson, CIVA, Enfants en Têtes, Centre sportif Régina-Assumpta, Le Pivot, AHAM etc.
  - Avec l'ACSPC et les Jeux du Québec nous avons effectué la promotion du boccia chez les jeunes et dans la province. Toujours avec l'ACSPC, nous avons supporté le développement des athlètes de haut niveau et la formation des officiels et des entraîneurs.

- Avec les fédérations sportives : nous avons développé le sport adapté et divers projets: en natation, athlétisme, cyclisme, powerchair football, soccer, sports pour aveugles, sports en fauteuil roulant, hockey midget AAA, etc.
- Avec l'ASAQ (Association des sports pour aveugles du Québec) et l'AQSR (Association québécoise des sports en fauteuil roulant), nous avons favorisé la promotion du mouvement paralympique et des athlètes paralympiques.
- À travers les universités, nous avons fait la promotion de l'AQSPC et avons fait connaître le sport adapté et nos pratiques : Sherbrooke, Concordia, McGill et Montréal.
- À travers le milieu sportif québécois, lors des grands rassemblements, nous avons fait connaître le sport adapté et nos athlètes : Gala Femmes et sports, Gala Sports Québec, colloques, etc.

## **1.2 MOBILISER LES INTERVENANTS DES CENTRES DE READAPTATION AFIN DE SUSCITER LEUR IMPLICATION A L'INTERIEUR D'ACTIVITES SPORTIVES**

### **OBJECTIF ATTEINT**

- Nous avons assuré une présence active et collaboration avec divers centres de réadaptation : IRDPQ, Lucie-Bruneau, CMR, CRE, Marie-Enfant, Le Bouclier, Centre de réadaptation de la Gaspésie, Centre de réadaptation de Jonquière, Laurentides, etc.
- Nous avons implanté des activités sportives régulières: IRDPQ, Lucie-Bruneau, CMR, CRE, Le Bouclier, Marie-Enfant, Laurentides, etc.

## **1.3 FAIRE CONNAITRE L'AQSPC ET LE SPORT ADAPTE DANS LE MILIEU DE L'EDUCATION**

### **OBJECTIF EN VOIE DE RÉALISATION**

- En milieu spécialisé, l'AQSPC est bien connue et reconnue. Cependant, en milieu régulier, nous devons analyser la faisabilité de réaliser cet objectif, autant en fonction de la difficulté à pénétrer ce milieu qu'en fonction de la pertinence de se doter d'un tel mandat.

- 1.4 INTENSIFIER LES DEMARCHES DE SENSIBILISATION AUPRES DES ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR AFIN DE FAIRE CONNAITRE AUX PROFESSIONNELS EN SPORT ET AUX ETABLISSEMENTS L'EXISTENCE DU SPORT POUR LES BLESSES CEREBRAUX.**

#### **OBJECTIF EN VOIE DE RÉALISATION**

- Nous avons été présent et avons collaboré activement avec 6 universités : Montréal, Université du Québec à Montréal, Concordia, Sherbrooke et McGill.

- 1.5 TRAVAILLER AVEC L'OFFICE DES PERSONNES HANDICAPEES DU QUEBEC (OPHQ) DANS LE BUT DE FAIRE RECONNAITRE L'AQSPC ET LE SPORT ADAPTE COMME UN OUTIL DE SUPPORT PRIVILEGIE DANS LE PROCESSUS D'INTEGRATION SOCIALE DES PERSONNES HANDICAPEES**

#### **OBJECTIF EN VOIE DE RÉALISATION**

- Dans la révision de la Loi assurant l'exercice des droits des personnes handicapées, l'OPHQ a déjà reconnu le sport comme un secteur d'intervention spécifique pour les personnes handicapées.
- Nous devons travailler afin de faire connaître et reconnaître les besoins spécifiques qui sont propres à notre réalité dans le monde sportif.

- 1.6 FAIRE CONNAITRE AUPRES DU MINISTRE DE LA SANTE ET DES SERVICES SOCIAUX (MSSS) LE TRAVAIL DE L'AQSPC AFIN QUE LE SPORT SOIT IDENTIFIE COMME UN MOYEN D'AMELIORER LES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES HANDICAPEES.**

#### **OBJECTIF À RÉALISER**

- Pour aller de l'avant en la matière, il faut trouver du financement et une expertise.

- 1.7 FAIRE CONNAITRE L'AQSPC ET LES AVANTAGES DE LA PRATIQUE SPORTIVE AUPRES DE LA SOCIETE D'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC (SAAQ)**

#### **OBJECTIF À RÉALISER**

- Pour aller de l'avant pour ce faire, il faut trouver du financement et une expertise.

## Objectif 2 Améliorer la visibilité de l'AQSPC

Au début de l'année, nous avons mis au point un nouveau plan de communication axé sur une campagne promotionnelle appuyée sur divers porteurs de dossiers (gens d'affaires, athlètes, etc.). Malheureusement, faute de ressources humaines et financières, il a été impossible d'aller de l'avant avec ce projet. Malgré tout, notre objectif concernant la visibilité a été relevé au cours de l'année. L'ingrédient principal utilisé pour cette réussite : l'organisation d'évènements majeurs et la qualité des performances de nos athlètes. Ainsi, la « *cerise sur le sundae* » aura été la Coupe des Amériques de boccia 2009 tenue à Montréal à l'automne dernier et la délégation d'une Équipe du Québec à la Coupe des Amériques de powerchair football tenue à Atlanta.

### 2. Améliorer la visibilité de l'AQSPC

#### 2.1 ÉLABORER UN PLAN DE COMMUNICATION EN SE SERVANT DE OU DES PORTE-PAROLES DE L'AQSPC

##### OBJECTIF EN VOIE DE RÉALISATION

- Nous avons axé la majorité de nos communications sur l'évènementiel en utilisant la *Coupe des Amériques de boccia 2009*, la *Coupe des Amériques de powerchair football* et les résultats de nos athlètes.
- Diverses démarches ont été réalisées afin de trouver des partenaires et des porte-paroles.

#### 2.2 DEVELOPPER UNE STRATEGIE AFIN D'ASSURER UNE PRESENCE ACCRUE DE L'AQSPC DANS LES MEDIAS

##### OBJECTIF EN VOIE DE RÉALISATION

- Nous avons assuré notre présence dans les médias lors d'événements sportifs :  
Radio : 6                      Télévision : 2                      Journal : 10
- Nous avons créé un site Internet pour la *Coupe des Amériques de boccia en 2009*.
- Nous avons publié et diffusé une dizaine de communiqués de presse.

## **2.3 AUGMENTER L'ACHALANDAGE SUR LE SITE INTERNET DE L'AQSPC**

### **OBJECTIF EN VOIE DE RÉALISATION**

- Nous avons effectué une mise à jour régulière du site Internet et assuré la mise en ligne fréquente de nouvelles manchettes.
- Nous avons revu et tenté de maximiser la visibilité de nos partenaires.
- Nous avons présenté les réalisations de nos athlètes, tout en assurant une place sur des sujets concernant les entraîneurs et les intervenants.
- Nous avons maintenu une moyenne de 43 visites par jour, il faut penser notre mise en marché de notre site pour attirer plus de visiteurs.



## **Objectif 3**

### **Dynamiser la vie associative**

Dans ce grand objectif, se côtoient deux types d'engagement. D'abord celui lié aux personnes qui s'impliquent bénévolement à l'AQSPC. Dans le cadre de nos actions afin d'assurer à l'AQSPC une pratique éthique, nous sommes à finaliser un *Règlement de sécurité en boccia*. Il est fort possible que celui-ci puisse d'ailleurs servir de référence pour les autres sports où nous évoluons. Quant aux besoins de développer des outils de gestion, des comités ou d'autres idées favorables à l'émulation de notre vie associative, nous n'avons pu aller beaucoup de l'avant cette année, le temps nous faisant défaut. En effet, l'organisation d'activités internationales et la mise en place d'activités de levée de fonds liées à ces dernières ont mobilisées la plus grande partie de nos volontaires. Quant aux bénévoles qui s'investissent au niveau du sport comme tel plusieurs sont venus nous prêter main forte cette année. Mais, comme dit l'adage, on en a jamais assez et nos portes leur sont grande ouvertes.

### **3. Dynamiser la vie associative**

#### **3.1 FAVORISER UNE PLUS GRANDE IMPLICATION DES BENEVOLES A L'AQSPC**

##### **OBJECTIF ATTEINT**

- 277 membres officiels dont 18 organismes.
- Nous avons organisé 11 activités de formation pour les bénévoles.
- Nous avons assuré l'encadrement de bénévoles pour l'organisation de 13 activités dont 2 internationales et 2 canadiennes.
- Nous avons réalisé l'an 2 du programme « *Officiellement féminin !* ».
- Nous avons organisé 3 activités de reconnaissance.

#### **3.2 FAIRE CONNAITRE LE CODE D'ETHIQUE DE L'AQSPC**

##### **OBJECTIF ATTEINT**

- Nous avons mis en ligne notre Code d'éthique sur le site Internet et l'avons distribué à tous les athlètes membres d'une équipe du Québec et diffusé lors des compétitions.
- Nous en sommes à finaliser la rédaction du *Règlement de sécurité en boccia*.

### **3.3 ACTUALISER LE FONCTIONNEMENT DE L'AQSPC**

#### **OBJECTIF EN VOIE DE RÉALISATION**

- Nous avons mis en place un processus d'évaluation des employés.
- Nous avons élaboré un contrat type de location d'équipement.

### **3.4 FAIRE CONNAITRE ET RECONNAITRE LES BESOINS SPECIFIQUES DES PERSONNES HANDICAPEES DANS LA PRATIQUE SPORTIVE**

#### **OBJECTIF RÉALISÉ**

- Nous avons assuré notre participation à diverses activités de concertation (comités, colloques, organismes de regroupement, tables, etc.)

## **Objectif 4**

### **Améliorer l'autonomie financière**

Qui dit argent dit moyens. Et de ceux-là, on n'en a jamais assez. Bien qu'il faille avouer que le financement issu du gouvernement s'améliore d'année en année, il demeure encore trop modeste. Nous devons ainsi investir énormément d'efforts et d'énergie afin d'aller chercher du financement dans le secteur privé. Cependant, une révision des programmes de financement est en chantier. Saur-t-elle reconnaître nos besoins spécifiques et la réalité vécue par nos athlètes ? Connaîtrons-nous un meilleur support ? Saura-t-elle améliorer notre sort? Autant de questions à des réponses qui tardent trop souvent à venir. D'ailleurs, la définition des critères de financement ne nous avantage pas et ne correspond pas vraiment à notre réalité. Fait exceptionnel cette année, nous avons doublé notre financement. Cette situation s'explique par le fait que nous ayons organisé la Coupe des Amériques de boccia. Cette nouvelle entrée d'argent a été presque en totalité attribuée à cet évènement sauf un héritage qui ira au développement du boccia et divers équipements tout de même. Une chose demeure, afin de combler tous nos besoins, nous devons recourir à des campagnes de financement lesquelles exigent des moyens que nous n'avons pas. Décidément, on n'en sort pas!

#### **4. Améliorer l'autonomie financière**

##### **4.1 REALISER LES CAMPAGNES DE FINANCEMENT REQUISES POUR L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE L'AQSPC**

###### **OBJECTIF ATTEINT**

- Nous avons réalisé :
  - 1 quilles-o-thon
  - 1 spectacle bénéfice
  - 1 campagne de sollicitation par courrier
  
- Nous avons procédé à la maximisation de la campagne de télémarketing.
  
- Nous avons organisé diverses campagnes de financement pour supporter les délégations d'athlètes du Québec à différentes compétitions : entreprises, députés, ministres, etc.
  
- Nous effectuons continuellement des recherches de financement auprès de fondations privées pour des projets bien spécifiques.

- Nous avons amélioré le financement dans certains programmes du MELS (Femmes et sport, Support scientifique, éthique etc.).
- Nous avons augmenté notre financement de nos subventions « régulières » du MELS (PSFSQ-PSDE- PSEVES).
- Nous avons déposé plusieurs demandes de subvention dans divers programmes d'autres ministères : Emploi d'été Canada, OPHQ, MSSS, etc.

## **4.2 AMELIORER LE SUPPORT FINANCIER AUX ATHLETES**

### **OBJECTIF ATTEINT**

- Nous avons présenté des dossiers d'athlètes pour l'obtention de bourses et avons supporté les athlètes dans leur démarche de financement.
- Nous avons collaboré avec plusieurs Fondations pour faire connaître la réalité de nos athlètes et de notre milieu.

## **Objectif 5**

### **Consolider les ressources humaines**

Cet objectif se concrétise un peu mieux d'année en année. En 2009-2010, nous avons embauché un agent sportif qui permet de supporter le développement du sport et l'encadrement des athlètes. D'ailleurs, notre César national fait très bien ce travail. Une autre personne est venue nous prêter main forte pour l'organisation de la Coupe des Amériques de boccia. Malheureusement, son implication a pris fin en même temps que la Coupe et, à la lumière de la personnalité de Lisanne, tout est bel et bien fini et le tout en bon ordre. Dans l'année qui s'annonce, une adjointe administrative (à temps partiel) devrait rejoindre nos rangs. Par la suite, nous essaierons de trouver une alternative afin d'allier communication et financement. Et pour ce faire, nous devons d'abord trouver LE chef qui saura lier le tout et apporter la recette miracle qui fera en sorte que l'AQSPC ait accès à toutes les ressources humaines requises pour concrétiser ses aspirations.

## **5. Consolider les ressources humaines**

### **5.1 AVOIR ACCES A DES RESSOURCES HUMAINES SUPPLEMENTAIRES AFIN DE RENCONTRER NOS OBJECTIFS DE FINANCEMENT**

#### **OBJECTIF À RÉALISER**

### **5.2 ACQUERIR DES RESSOURCES HUMAINES SUPPLEMENTAIRES AFIN DE RENCONTRER NOS OBJECTIFS EN COMMUNICATION**

#### **OBJECTIF EN VOIE DE RÉALISATION**

- Nous avons embauché un contractuel pour réviser le site Internet.
- Nous avons embauché une employée contractuelle à temps partiel pour la *Coupe des Amériques de boccia 2009*.
- Recherche de stagiaires.

### **5.3 AUGMENTER LES RESSOURCES HUMAINES AU NIVEAU DE L'EXPERTISE SPORTIVE**

#### **OBJECTIF ATTEINT**

- Nous avons embauché un agent sportif.

### **5.4 SE DOTER D'UNE ADJOINTE ADMINISTRATIVE**

#### **OBJECTIF ATTEINT**

- Nous avons procédé à l'embauche d'une employée contractuelle à temps partiel.

## **Objectif 6**

### **Favoriser le développement de la pratique sportive chez les personnes ayant une blessure cérébrale**

Cet objectif constitue le cœur même de l'AQSPC. Cette année encore, nous avons accompli des miracles. D'abord, nous avons dû présenter au MELS notre *Plan de développement de la pratique sportive 2009-2013*. Ce document de quelques 55 pages s'appuie sur le travail d'un comité d'experts qui a vu à assurer la cohésion de tout cet exercice et à faire la mise à jour de ces multiples données. En fait, cette analyse présente l'état de situation des 6 disciplines de l'AQSPC. Elle propose aussi les objectifs et actions que nous souhaitons poursuivre ou initier dans les prochaines années. Sur le plancher des vaches comme tel, une demande importante de nos partenaires de la première heure nous a emmené à multiplier les activités d'initiation et de sensibilisation partout au Québec. De plus, nous récoltons les résultats de tout le travail réalisé lors des dernières années puisque nous sommes appelés à supporter un nombre toujours croissant de groupes de sport adapté. Quant au réseau de compétitions, en plus de soutenir ceux qui existent déjà en paracyclisme, en paranatation, en para-athlétisme et en boccia; nous travaillons actuellement à la mise en place d'un réseau provincial de compétitions en powerchair football. Nous aimerions bien pouvoir faire de même en soccer adapté dans les années prochaines. Pour terminer, que l'on parle de formation des entraîneurs, des classificateurs, des bénévoles ou encore des officiels, notre implication se continue. Le prochain défi : répondre à la demande croissante des jeunes qui sont de plus en plus intéressés au sport adapté.

## **6. Favoriser le développement de la pratique sportive chez les personnes ayant une blessure cérébrale**

### **6.1 ACCROÎTRE LE NOMBRE DE PERSONNES AYANT UNE BLESSURE CEREBRALE QUI CONNAISSENT L'EXISTENCE DE L'AQSPC ET DE L'ACTIVITE PHYSIQUE ET DU SPORT ADAPTE**

#### **OBJECTIF ATTEINT**

- Nous avons rédigé notre *Plan de développement de la pratique sportive 2009-2013*.
- Nous avons assuré une présence active et accentuée de notre partenariat dans le milieu sportif : fédérations sportives régulières, fédérations de sports pour personnes handicapées (Québec et Canada), Unités régionales de loisir et de sport (URLS), SportsQuébec, mouvement paralympique, etc.

- Nous avons continué de développer notre partenariat dans le milieu de réadaptation : Marie-Enfant, CMR, IRDPQ, Le Bouclier, Lucie-Bruneau, Mackay, CRE, Le bouclier, Gaspésie, etc.
- Nous avons organisé diverses activités afin de faire connaître aux personnes handicapées l'existence du sport adapté et les possibilités de le pratiquer dans son milieu.
- Nous avons planifié et supporté des activités d'initiation et de promotion du sport et de l'activité physique à travers les divers centres de réadaptation en déficience physique au Québec et avec les régions (URLS).
- Nous avons planifié et supporté la mise en place d'activités de promotion du sport et d'activités physiques dans le milieu scolaire.
- Nous sommes membres du Comité de développement de la paranatation au Québec (6 rencontres) et y travaillons régulièrement.
- Nous avons mis en place le Comité de développement de powerchair football au Québec (8 rencontres) et nous en assurons l'animation.
- Nous avons élaboré des outils de support et d'encadrement à la mise en place d'activités en paranatation.
- Nous avons contribué à l'élaboration et à la tenue de 2 camps de perfectionnement pour les paranageurs (provincial et canadien).
- Nous avons planifié la formation d'entraîneurs, de classificateurs et d'officiels en plus du support à l'organisation de compétitions en paranatation.
- Nous avons planifié, réalisé et supporté diverses activités en soccer adapté.
- Nous avons mis en place plusieurs rencontres pour la promotion du sport et de l'activité physique dans le milieu associatif des personnes handicapées : Juni-Sport, Défi sportif, Solidarité de parents, AHAM (Association des personnes handicapées de la Mauricie), Viomax, Adaptavie, CIVA, ARLPPHE, ARLSLSJ, Centre Radisson, le Pivot, etc.
- Nous avons organisé des activités d'initiation à la pratique sportive dans les régions : Québec, Saguenay-Lac-St-Jean, Montréal, Montérégie, Estrie, Laurentides, Outaouais, etc.
- Nous avons mis en place et supporté des nouvelles activités régulières de pratique sportive à Québec, Montréal, Lanaudière, Trois-Rivières, Sherbrooke, Montérégie, Laurentides, etc.
- Nous avons travaillé à l'implantation et au suivi des activités en powerchair football au Québec et au Canada.
- Nous avons planifié et organisé 2 démonstrations de powerchair football au Québec et tenu un camp de formation et une première compétition provinciale.
- Nous avons pris part au comité provincial de développement du paracyclisme (3).



- Nous avons organisé et encadré des activités en para-athlétisme.
- Nous avons participé au Colloque national de para-athlétisme.
- Nous avons établi un partenariat avec Athlétisme Canada pour développer le para-athlétisme au Québec.
- Nous travaillons étroitement avec le Club Saint-Laurent Sélect pour implanter un volet paralympique dans ce club.
- Nous avons élaboré un projet estival afin d'initier les jeunes des camps de jour et de vacances à la pratique du para-athlétisme.
- Nous avons contribué à l'intégration de la problématique des athlètes handicapés dans la formation des entraîneurs en para-athlétisme.
- Nous avons inscrit 2 personnes à la formation « *Cours-Saute-Lance* ».
- Nous avons réalisé des activités de démonstration et d'initiation au boccia (9).
- Nous avons contribué à l'entrée officielle du boccia aux Jeux du Québec, édition hiver 2013.
- Nous avons été partenaires de la démonstration du boccia aux Jeux du Québec 2010 à Gatineau.
- Nous avons construit un projet de développement du boccia chez les jeunes en région qui s'appuie sur les Jeux du Québec en concertation avec l'ACSPC pour Sport-Canada.
- Nous avons organisé 2 formations d'arbitres et d'entraîneurs en boccia.
- Nous avons supporté la mise en place de nouveaux clubs de boccia en région (3).

## **Objectif 7**

### **Assurer le développement de l'excellence sportive**

Tout de suite en commençant l'année 2009-2010, nous avons eu à terminer la rédaction des modèles de développement des athlètes et des plans de développement de l'excellence dans chacune des disciplines sportives de l'AQSPC. Exercice extrêmement exigeant et rigoureux, il a permis à l'AQSPC de repenser, de réajuster et de concevoir un tout nouveau modèle de développement des athlètes dans chacune des disciplines régies par l'AQSPC. Tout en expliquant le cheminement de l'athlète vers les plus hauts sommets de performance, ces modèles visent à baliser et garantir les conditions maximales de réalisation aux athlètes. Cette réflexion s'appuie également sur des comités d'experts et des spécialistes dans chacun des sports. Une fois accompli tout ce travail de conceptualisation, il nous a fallu assurer le suivi de chacun des plans de développement de même que l'encadrement et le support de chaque sport et ce, avec assiduité. En boccia, en paracyclisme, en paranatation et en para-athlétisme, tout va pour le mieux. L'enjeu majeur demeure la relève. Cependant, en paranatation, le nerf de la guerre est la possibilité pour un paranageur ayant un handicap plus important de parvenir à faire sa place. Quant au soccer adapté, l'implantation est longue et difficile et nous cherchons toujours un moyen pour permettre à ce jeune sport paralympique de prendre son envol au Québec. Pour terminer avec le powerchair football, sa croissance fulgurante sur toutes les scènes, du local à l'international, nous oblige à essayer d'endiguer cette marée le mieux possible. Pour terminer, l'organisation de la Coupe des Amériques de boccia 2009 a sans doute été LA réalisation de l'année 2009-2010 dans le secteur de l'excellence. Cet évènement a demandé à chaque employé de l'AQSPC de doubler voire tripler son implication, mais les résultats ont été extraordinaires. Nous avons dépassé nos objectifs à tous les niveaux et un bel héritage nous est resté de cette rencontre internationale. Quant à l'Équipe du Québec qui s'est rendue à Atlanta pour la Coupe des Amériques de powerchair football, ici également la charge de travail a été colossale. Naturellement, étant jeune dans ce sport, nous ne visons pas de hautes performances mais plutôt une expérience sur la scène internationale. Dans ce cadre, avouons que tous sont revenus enchantés de ce périple. Enfin, quelques fois, le rythme de développement de toutes nos disciplines sportives confondues nous incite à dire oui à toutes les occasions qui passent. Dans l'année qui vient, il faudra être sage et savoir prendre un temps d'arrêt afin de bien identifier et mesurer les actions qui nous permettent d'atteindre nos objectifs le plus adéquatement possible.

## 7. Assurer le développement de l'excellence sportive

### 7.1 REALISER LE SUIVI DES PROJETS DES DIVERS PLANS DE DEVELOPPEMENT DE L'EXCELLENCE SPORTIVE

#### OBJECTIF ATTIENT

- Nous avons rédigé des *Plans de développement de l'excellence 2009-2013* et élaboré des modèles de développement des athlètes avec présentation des projets aux fins de soutien financier dans 6 disciplines : boccia, paranatation, paracyclisme, athlétisme, powerchair football et soccer adapté.
- Nous avons organisé des activités dans les régions : Québec, Lanaudière, Montérégie, Mauricie, Centre du Québec, Montréal, Estrie et Outaouais.
- Nous avons mis en place et soutenu le développement de l'excellence: en boccia, en paranatation, en para-athlétisme, en soccer adapté, en powerchair football et en paracyclisme.
- Nous avons recruté et supporté de nouveaux athlètes en boccia, en paranatation, en athlétisme, en powerchair football, en soccer adapté et en paracyclisme.
- Nous avons assuré un soutien au développement du boccia au Québec, au Canada et à l'international.
- Nous avons assuré un soutien au développement du paracyclisme et un support aux athlètes de niveaux canadien et international.
- Nous avons apporté un support au développement de la paranatation et du para-athlétisme au Québec et un support aux athlètes de niveaux provincial et canadien.
- Nous avons organisé 2 formations d'arbitres en boccia de niveau provincial et supporté la formation d'arbitre de niveau national.
- Nous avons réalisé l'année 2 du programme « *Officiellement féminin !* ».
- Nous avons assuré la formation de délégués techniques en boccia.
- Nous avons apporté un soutien au comité technique de boccia.
- Nous avons participé au comité de planification stratégique en para-natation.
- Nous avons planifié, supervisé, supporté la présence de délégations d'athlètes en boccia, en paranatation et powerchair football dans des compétitions nationales et internationales.
- Nous avons organisé la Coupe des Amériques de boccia 2009.

- Nous avons encadré et supervisé l'Équipe du Québec qui a pris part à la Coupe des Amériques de powerchair football.
- Nous avons mis en place un programme d'entraînement et de formation pour l'Équipe du Québec de boccia.
- Nous avons organisé 1 formation pour les entraîneurs.

## **Objectif 8**

### **Augmenter la participation de l'AQSPC aux instances sportives provinciales et canadiennes**

Au niveau provincial, l'AQSPC se positionne très bien. Que l'on parle de SportsQuébec, des Jeux du Québec, de l'Association québécoise de directeurs de fédération sportive (AQDFS) ou encore des Unités régionales de loisir et du sport (URLS), tous nous connaissent bien et nous reconnaissent de plus en plus. D'ailleurs, notre implication sur la scène provinciale est plus solide d'année en année. Quant au volet canadien, nous faisons de grands pas. Outre l'ACSPC, nous travaillons conjointement avec Athlétisme Canada, Natation Canada, Powerchair football Canada, le Comité paralympique canadien et un bon nombre de réseaux de concertation qui existent à ce palier. À ce jour, ce sont souvent les permanents qui sont investis à ce niveau, il serait fort intéressant d'identifier des moyens pour permettre à plus de bénévoles d'y faire leur place.

## **8. Augmenter la participation de l'AQSPC aux instances sportives provinciales et canadiennes**

### **8.1 AUGMENTER LE NOMBRE DE PERSONNES QUI S'IMPLIQUENT AU NIVEAU PROVINCIAL**

#### **OBJECTIF RÉALISÉ**

- Nous avons réalisé des activités de formation et de perfectionnement pour les officiels, les bénévoles, les délégués techniques et les entraîneurs.
- Nous avons assuré une présence active sur l'Association québécoise des directeurs de fédération sportive (AQDFS) en y assurant la présidence.
- Nous avons participé aux rencontres de SportsQuébec.

## **8.2 AUGMENTER LE NOMBRE DE PERSONNES QUI S'IMPLIQUENT AU NIVEAU CANADIEN**

### **OBJECTIF RÉALISÉ**

- Nous sommes actifs à l'ACSPC où nous sommes impliqués sur plusieurs dossiers : modèle de développement de l'athlète, élaboration d'outils de promotion du boccia, formation des entraîneurs et des officiels, etc.
- Nous sommes présents à Natation Canada pour le développement de la paranoation au Québec.
- Nous travaillons en partenariat avec Athlétisme Canada pour développer le para-athlétisme au Québec.
- Nous avons contribué à la fondation de Powerchair Football Canada et contribuons activement à son développement.
- Nous prenons part aux rencontres de l'Association canadienne des entraîneurs.
- Nous collaborons régulièrement avec les autres provinces sur divers dossiers.
- Nous favorisons le perfectionnement d'officiels du Québec au niveau national et international.
- Nous encourageons le perfectionnement d'entraîneurs du Québec au niveau national et international.

# SECTION 5

Rapports financiers  
31 mars 2010  
(point 10)

***Rapport financier annuel***  
***Au 31 mars 2010***

Rapport du vérificateur	1
Bilan	2
Résultats	3
Évolution des actifs nets	4
Notes complémentaires	5 – 7
Renseignements complémentaires	8



**MICHEL ROSSIGNOL, C.A.**

Comptable agréé

1400, rue Sauvé ouest bureau 236

Montréal, Qc. H4N 1C5

Numéro de téléphone : (514) 331-9044

Numéro de télécopieur : (514) 331-8725

**RAPPORT DU VÉRIFICATEUR:**

*Au conseil d'administration de :*

**ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX**

*J'ai vérifié le bilan de L'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX, au 31 mars 2010 ainsi que les états des résultats et de l'évolution des actifs nets de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisme. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.*

*Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.*

*Les produits de l'organisme, de par leur nature même ne se prêtent pas à une vérification complète à l'aide des procédés de vérification généralement reconnus. En conséquence, la vérification de certains produits s'est limitée à la comparaison aux dépôts bancaires des recettes inscrites aux registres comptables de l'organisme.*

*À mon avis, à l'exception de la limitation du travail de vérification mentionné ci-dessus, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2010 ainsi que les résultats de ses activités et l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.*

*Les chiffres pour le 31 mars 2009 ne furent pas vérifiés.*

*Comptable agréé auditeur*

*Montréal, le 11 août 2010*

## ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX

### BILAN

au 31 mars 2010

<u>2010</u>	<u>2009</u>	
(non vérifié)		
<b>ACTIF</b>		
<b>À COURT TERME</b>		
Encaisse	2 720 \$	14 850 \$
Placements	35 000	20 000
Débiteurs (Note 3)	20 924	6 370
Frais payés d'avance	<u>217</u>	<u>945</u>
	58 861	42 165
 <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note 4)</b>	 <u>2 678</u>	 <u>2 272</u>
	<u>61 539 \$</u>	<u>44 437 \$</u>
<b>PASSIF</b>		
<b>À COURT TERME</b>		
Créditeurs (Note 5)	12 440 \$	4 478 \$
Apports reportés (Note 6)	<u>3 790</u>	<u>9 481</u>
	<u>16 230</u>	<u>13 959</u>
 <b>ACTIFS NETS</b>		
Investis en immobilisations	2 678	2 272
Affectés au développement (Note 7)	41 000	26 000
Non affectés	<u>1 631</u>	<u>2 206</u>
	<u>45 309</u>	<u>30 478</u>
	<u>61 539 \$</u>	<u>44 437 \$</u>

**APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

---

# ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX

## RÉSULTATS

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2010

<b>PRODUITS</b>	2010	(non vérifié) 2009
Subventions		
PSFSQ/PSEVES	50 000 \$	62 000 \$
PSDE	25 000	10 500
Autres subventions	<u>19 440</u>	<u>20 544</u>
	<u>94 440</u>	<u>93 044</u>
Autres		
Ventes de produits et services	15 990	6 748
Cotisation des membres	1 815	2 005
Championnat provincial	1 216	8 197
Championnat canadien	7 811	15 140
Coupe Amérique	221 528	16 568
Commandites	40 663	---
Levées de fonds	57 272	55 460
Remboursements	450	435
Dons	16 003	8 415
Autres revenus	<u>414</u>	<u>1 826</u>
	<u>363 162</u>	<u>114 794</u>
	<u>457 602</u>	<u>207 838</u>

## **CHARGES**

Salaires et avantages sociaux	101 452	99 677
Honoraires professionnels	5 279	5 880
Activités de levées de fonds	23 332	27 522
Fonctionnement du bureau	16 880	14 183
Représentation et vie associative – annexe 1	9 350	8 107
Service aux athlètes – annexe 2	284 924	59 755
Autres dépenses	406	263
Dotations aux amortissements	<u>1 148</u>	<u>973</u>
	<u>442 771</u>	<u>216 360</u>

**EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS  
SUR LES CHARGES**

14 831 \$    ( 8 522 )\$

**ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX**

**ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS**

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2010

---

	<u>Investis en</u> <u>immo-</u> <u>bilisations</u>	<u>Affectés au</u> <u>dévelop-</u> <u>pement</u>	<u>Non</u> <u>affectés</u>	<u>(non vérifié)</u> <u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	2 272 \$	26 000 \$	2 206 \$	30 478 \$	39 000 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	<u>406</u>	<u>15 000</u>	( <u>575</u> )	<u>14 831</u>	( <u>8 522</u> )
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<u>2 678</u> \$	<u>41 000</u> \$	<u>1 631</u> \$	<u>45 309</u> \$	<u>30 478</u> \$

## ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2010

---

#### 1. CONSTITUTION ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX est un organisme qui a pour principal objet d'améliorer les conditions de vie des personnes ayant la paralysie cérébrale par la mise en place de programmes d'activités sportives adaptées à leurs conditions. L'organisme est constitué comme organisme sans but lucratif en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec.

#### 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les principales conventions comptables adoptées par l'organisme sont les suivantes :

##### **Estimations de la direction**

La préparation des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada exige que la direction effectue des estimations et établisse des hypothèses qui touchent les montants des actifs et des passifs déclarés, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et le montant des produits et des charges pour la période visée. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

##### **Constatation des produits**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

##### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode du solde dégressif au taux de 30%.

##### **Apports reçus sous forme de services**

Les bénévoles consacrent plusieurs heures par année pour aider l'organisme à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

## ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX

### NOTES COMPLÉMENTAIRES (SUITE)

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2010

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	
<b>3. DÉBITEURS</b>			( non vérifié )
			<u>2009</u>
Taxes à la consommation	11 154 \$	4 143 \$	
Discretionnaires et autres	<u>9 770</u>	<u>2 227</u>	
	<u>20 924 \$</u>	<u>6 370 \$</u>	
<b>4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			( non vérifié )
			<u>2009</u>
	<u>2010</u>		
	<u>Coût</u>	<u>Amortissement cumulé</u>	<u>Valeur nette</u>
			<u>Valeur nette</u>
Matériel informatique	<u>10 066 \$</u>	( <u>7 388</u> )\$	<u>2 678 \$</u>
			<u>2 272 \$</u>
<b>5. CRÉDITEURS</b>			( non vérifié )
			<u>2009</u>
	<u>2010</u>		
Fournisseurs et frais courus	12 440 \$	3 180 \$	
Salaires et avantages sociaux	---	<u>1 298</u>	
	<u>12 440 \$</u>	<u>4 478 \$</u>	
<b>6. APPORTS REPORTÉS</b>			
<p>Les apports reportés représentant des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées au développement de différents projets. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes:</p>			
			( non vérifié )
	<u>2010</u>		<u>2009</u>
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	9 481 \$	4 844 \$	
Montant reçu au cours de l'exercice	3 790	44 349	
Montants constatés à titre de produits de l'exercice	( <u>9 481</u> )	( <u>39 712</u> )	
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<u>3 790 \$</u>	<u>9 481 \$</u>	

**ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES (SUITE)**

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2010

---

**7. AFFECTATION GREVANT LES ACTIFS NETS**

À sa réunion du 20 avril 2010, le conseil d'administration a résolu de transférer une somme de 15 000 \$ qui devra servir strictement au développement du boccia.

**8. FLUX DE TRÉSORERIE**

L'état des flux de trésorerie n'est pas présenté, car il ne fournirait pas d'information supplémentaire utile pour la compréhension des flux de trésorerie de l'exercice.

## ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE SPORTS POUR PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2010

	<u>2010</u>	( non vérifié ) <u>2009</u>
<b>Annexe I – Représentation et vie associative</b>		
Location de salles	1 056 \$	402 \$
Transport	2 657	2 003
Repas	2 715	2 077
Hébergement	166	873
Honoraires et accompagnements	200	1 384
Cotisations et affiliations	805	1 323
Achat de matériel	<u>1 751</u>	<u>45</u>
	<u>9 350</u> \$	<u>8 107</u> \$

### Annexe 2 – Services aux athlètes

Transport	10 707 \$	2 862 \$
Repas	1 407	995
Hébergement	3 423	2 922
Championnat canadien	20 375	22 955
Championnat provincial	4 054	8 403
Coupe Amérique	232 791	16 568
Honoraires et accompagnements	1 606	1 425
Inscriptions	339	20
Locations de salles	6 952	327
Achat de matériel	3 015	1 358
Bourses	150	1 720
Stages	<u>105</u>	<u>200</u>
	<u>284 924</u> \$	<u>59 755</u> \$



# SECTION 6

Prévisions budgétaires 2010 – 2011  
(point 12)

# Prévisions budgétaires 2010 – 2011

	Données budgétaires (excluant CAB)	Prévisions budgétaires
	2009-2010	2010-2011
<b>REVENUS</b>		
Subventions PSFSQ/PSES	50 000	52 000
Subvention PSDE	25 000	27 000
C.I.T./Emploi-Québec/Emploi-été Canada	0	4 750
Autres subventions	21 095	24 650
Support autres fédérations	N/A	12 000
Cotisation des membres	1 815	2 000
Vente produits-services	15 255	16 000
Vente de commandites et publicité	0	2 000
Location équipement et sanction	75	1 000
Stage de formation	735	1 000
Remboursements	450	400
Championnat provincial de boccia	1 216	1 000
Championnat canadien de boccia	6 155	8 000
Télémarketing	46 479	50 000
Dons	16 003	16 000
Revenus d'intérêts/Autres revenus	609	600
Activités de levée de fonds	10 271	11 243
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>195 158</b>	<b>229 643</b>
<b>DÉPENSES</b>		
Salaires et charges	102 417	139 295
Honoraires professionnels	5 105	5 000
Dépenses de télémarketing	21 630	23 948
Fonctionnement du bureau	14 359	12 000
Représentation/Vie associative	9 350	9 000
Services aux athlètes	52 133	55 000
Autres dépenses et amortissement	2 370	2 500
Dépenses de levée de fonds	1 703	2 000
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>209 067</b>	<b>248 743</b>
<b>EXCÉDENT / PERTE D'EXERCICE</b>	<b>-13 909</b>	<b>-19 100</b>
<b>FONDS DE DÉVELOPPEMENT ET FONDS BOCCIA</b>	<b>13 909</b>	<b>19 100</b>
<b>SURPLUS OU (DÉFICIT)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# SECTION 7

Plan d'action 2008 – 2011  
(point 13)

# Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC

**Objectif général : 1. Consolider et améliorer la reconnaissance**

Objectifs spécifiques	Moyens	Échéancier
1.1 Développer des partenariats structurants	<ul style="list-style-type: none"><li>- Maintenir à des activités de promotion et de relation publique</li><li>- Prendre part aux activités de concertation dans divers secteurs : sportif, réadaptation et santé, services sociaux</li></ul>	
1.2 Mobiliser les intervenants des centres de réadaptation afin de susciter leur implication à l'intérieur d'activités sportives	<ul style="list-style-type: none"><li>- Poursuivre la promotion de notre modèle d'intervention où le sport est une continuité à la réadaptation</li><li>- Supporter la mise en place des activités régulières d'activités physiques et sportives dans les centres de réadaptation</li><li>- Travailler avec les maisons d'enseignement (intervenants en réadaptation) afin d'inclure à l'intérieur de la formation de leurs étudiants le sport comme outil en réadaptation</li></ul>	

# Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC

## Objectif général : 1. Consolider et améliorer la reconnaissance

Objectifs spécifiques	Moyens	Échéancier
1.3 Faire connaître l'AQSPC et le sport adapté dans le milieu de l'éducation	<ul style="list-style-type: none"><li>- Explorer les possibilités avec le Ministère de l'Éducation du Sport et du Loisir (MELS) pour favoriser l'implication de l'AQSPC auprès des écoles spécialisées et régulières</li><li>- Identifier des outils de support aux enseignants pour favoriser la pratique sportive des enfants handicapés</li><li>- Concevoir un projet pilote à implanter dans les écoles spécialisées</li></ul>	
1.4 Intensifier les démarches de sensibilisation auprès des établissements d'enseignement supérieur afin de faire connaître aux professionnels (en sport) et aux établissements l'existence du sport pour les blessés cérébraux	<ul style="list-style-type: none"><li>- Monter un dossier</li><li>- Identifier les départements que nous rejoindre</li><li>- À partir de l'expérience avec l'Université de Montréal, élargir cette pratique à d'autres institutions d'enseignement</li></ul>	

# Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC

Objectif général : 1. Consolider et améliorer la reconnaissance		
Objectifs spécifiques	Moyens	Échéancier
1.5 Travailler avec l'Office des personnes handicapées du Québec (OPHQ) dans le but de faire reconnaître l'AQSPC et le sport adapté comme un outil de support privilégié dans le processus d'intégration sociale des personnes handicapées	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Obtenir un support financier</li> <li>- Faire en sorte que l'OPHQ développe et orchestre une campagne de promotion du sport chez les personnes handicapées</li> </ul>	
1.6 Faire connaître auprès du Ministère de la Santé et des Services Sociaux (MSSS) le travail de l'AQSPC afin que le sport soit identifié comme un moyen d'améliorer les conditions de vie des personnes handicapées	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monter un dossier</li> <li>- Rencontrer les représentants du MSSS</li> <li>- Amener le MSSS à faire la promotion du sport pour les personnes handicapées dans le milieu de la santé et des services sociaux</li> </ul>	
1.7 Faire connaître l'AQSPC et les avantages de la pratique sportive auprès de la Société d'assurance automobile du Québec (SAAQ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monter un dossier</li> <li>- Identifier un porteur de dossier à la SAAQ</li> <li>- Obtenir le financement afin de soutenir nos interventions auprès des bénéficiaires de la SAAQ (particulièrement des traumatismes crâniens)</li> </ul>	

# Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC

## Objectif général : 2. Améliorer la visibilité

Objectifs spécifiques	Moyens	Échéancier
2.1 Élaborer un plan de communication en se servant de ou des porte-paroles de l'AQSPC	<ul style="list-style-type: none"><li>- Établir le rôle du ou des porte-parole et nos attentes mutuelles</li><li>- Définir nos objectifs</li><li>- Identifier et réaliser les activités nécessaires à l'atteinte des objectifs visés</li></ul>	
2.2 Développer une stratégie afin d'assurer une présence accrue de l'AQSPC dans les médias	<ul style="list-style-type: none"><li>- Publiciser nos activités, les résultats des athlètes</li><li>- Planifier des activités avec la presse autour de notre porte-parole<ul style="list-style-type: none"><li>◦ conférence de presse</li><li>◦ activités médiatiques</li></ul></li><li>- Participer à des émissions de radio et de télévision en utilisant notre porte-parole</li><li>- Établir des contacts avec les journalistes et développer des collaborations</li><li>- Utiliser le 20e anniversaire de l'AQSPC pour se faire connaître</li></ul>	

# *Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC*

**Objectif général : 2. Améliorer la visibilité**

<b>Objectifs spécifiques</b>	<b>Moyens</b>	<b>Échéancier</b>
2.3 Augmenter l'achalandage sur le site Internet de l'AQSPC	<ul style="list-style-type: none"><li>- Assurer une mise à jour régulière du site Internet</li><li>- Intensifier l'échange de bannières avec nos partenaires</li><li>- Demander à nos partenaires de mettre notre site Internet en lien sur leur site</li></ul>	



# Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC

Objectif général : 3. Dynamiser la vie associative		
Objectifs spécifiques	Moyens	Échéancier
3.1 Favoriser une plus grande implication des bénévoles à l'AQSPC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Favoriser et réaliser des activités de formation pour les bénévoles (interne, externe) et les administrateurs</li> <li>- Encourager une plus grande implication des bénévoles dans l'organisation d'activités</li> <li>- Planifier des activités sociales afin de développer le sentiment d'appartenance</li> <li>- Organiser des activités de reconnaissance des bénévoles</li> </ul>	
3.2 Faire connaître le code d'éthique de l'AQSPC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation des bénévoles, membres et athlètes</li> <li>- Diffuser le code d'éthique et le rendre accessible à tous</li> </ul>	
3.3 Actualiser le fonctionnement de l'AQSPC	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réviser les règlements généraux et les diverses structures et comités</li> <li>- Réviser et mettre à jour les outils de gestion : politiques, contrats, etc.</li> <li>- Mener une réflexion sur l'appellation de l'association</li> </ul>	
3.4 Faire connaître et reconnaître les besoins spécifiques des personnes handicapées dans la pratique sportive	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rencontrer les divers partenaires pour les sensibiliser à ces réalités               <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ accompagnement</li> <li>◦ transport</li> <li>◦ financement pour les coûts liés aux accommodations</li> </ul> </li> </ul>	

# Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC

Objectif général : 4. Améliorer l'autonomie financière		
Objectifs spécifiques	Moyens	Échéancier
4.1 Réaliser les campagnes de financement requises pour l'atteinte des objectifs de l'AQSPC	<ul style="list-style-type: none"><li>- Concevoir une campagne de financement en mettant en place des événements tels : soupers, spectacles, rencontres sportives, etc.</li><li>- Maximiser l'efficacité de notre campagne de télémarketing</li><li>- Déposer des demandes de subventions auprès de nouveaux bailleurs de fonds</li><li>- Monter de projets et déposer des demandes de support financier auprès de fondations privées</li></ul>	
4.2 Améliorer le support financier aux athlètes	<ul style="list-style-type: none"><li>- Faire de la représentation auprès des partenaires publics et privés</li><li>- Étudier la possibilité de créer un fonds afin de supporter financièrement les athlètes</li><li>- Former les athlètes afin de leur permettre l'accès à un meilleur financement</li></ul>	

# Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC

## Objectif général : 5. Consolider les ressources humaines

Objectifs spécifiques	Moyens	Échéancier
5.1 Avoir accès à des ressources humaines supplémentaires afin de rencontrer nos objectifs de financement	<ul style="list-style-type: none"><li>- Engager une ressource humaine ou contracter des ressources externes afin de supporter la directrice générale dans l'atteinte de nos objectifs de financement</li><li>- Faire une description de tâches et assurer un encadrement à cette nouvelle ressource</li><li>- Faire des contacts auprès de maisons d'enseignement afin de trouver des stagiaires</li></ul>	
5.2 Acquérir des ressources humaines supplémentaires afin de rencontrer nos objectifs en communication	<ul style="list-style-type: none"><li>- Engager une ressource humaine en communication</li><li>- Faire une description de tâches et assurer un encadrement à cette nouvelle ressource afin de rencontrer nos objectifs de visibilité et de reconnaissance</li><li>- Faire des contacts auprès de maisons d'enseignement afin de trouver des stagiaires</li></ul>	

# Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC

## Objectif général : 5. Consolider les ressources humaines

Objectifs spécifiques	Moyens	Échéancier
5.3 Augmenter les ressources humaines au niveau de l'expertise sportive	<ul style="list-style-type: none"><li>- Engager une ressource spécialisée en sport afin d'assurer un encadrement pour rencontrer nos objectifs de développement des sports adaptés et supporter l'entraînement, le développement et le support aux athlètes</li><li>- Faire une description de tâches et assurer un encadrement à cette nouvelle ressource afin de rencontrer nos objectifs de visibilité et de reconnaissance</li></ul>	
5.4 Se doter d'une adjointe administrative	<ul style="list-style-type: none"><li>- Faire des contacts auprès d'autres fédérations pour partager une ressource</li><li>- Faire une description de tâches et assurer un encadrement à cette nouvelle ressource afin de rencontrer nos objectifs de visibilité et de reconnaissance</li></ul>	

# Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC

**Objectif général : 6. Favoriser le développement de la pratique sportive chez les personnes ayant une blessure cérébrale**

Objectifs spécifiques	Moyens	Échéancier
<p>6.1 Accroître le nombre de personnes ayant une blessure cérébrale qui connaissent l'existence de l'AQSPC et de l'activité physique et du sport pour les personnes ayant une blessure cérébrale</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planifier et organiser des activités de sensibilisation (scolaire, réadaptation, région)               <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Réaliser des démonstrations</li> <li>◦ Présenter l'éventail de nos disciplines sportives (athlétisme-boccia-paracyclisme-natation-soccer adapté-powerchair football)</li> <li>◦ Conférences, outils de promotion...</li> </ul> </li> <li>- Développer des activités d'initiation à la pratique sportive (scolaire, réadaptation, région)               <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Concept « Journée sportive »</li> <li>◦ Concept « Viens essayer »</li> <li>◦ Ouvrir des catégories « initiation » lors de nos différentes compétitions</li> <li>◦ Supporter la création de nouveaux réseaux de compétition locaux et/ou régionaux</li> </ul> </li> <li>- Réaliser des activités de recrutement               <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ dans les écoles spécialisées</li> <li>◦ dans les centres de réadaptation</li> <li>◦ dans les organismes</li> </ul> </li> <li>- Travailler à l'élaboration d'une idée rassembleuse autour des « <i>Rendez-vous sportif</i> »</li> <li>- Organiser des journées d'activités pour faire connaître les sports pour paralytiques cérébraux et l'AQSPC</li> <li>- Favoriser la participation de l'AQSPC dans les événements sportifs</li> </ul>	

	<p>d'envergure : Défi sportif, Jeux du Québec, colloque en réadaptation...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Supporter la mise en place d'activités sportives régulières dans les 6 sports de l'AQSPC <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Fournir une ressource technique sur le terrain et fournir des outils de support</li> <li>◦ Soutenir les groupes existants</li> <li>◦ Encourager la création de nouveaux groupes</li> </ul> </li> <li>- Développer le boccia au Québec <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Chez les jeunes et dans les régions</li> <li>◦ Dans les centres de réadaptation</li> <li>◦ Former des entraîneurs dans les Régions</li> </ul> </li> <li>- Développer l'athlétisme pour les pc au Québec <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Définir et accentuer notre collaboration avec la Fédération Québécoise d'Athlétisme</li> <li>◦ Planifier des activités d'initiation</li> <li>◦ Prévoir des compétitions</li> <li>◦ Référer les personnes intéressées aux clubs existants</li> <li>◦ Supporter le développement d'expertise compétente</li> </ul> </li> <li>- Développer la natation NAUH au Québec <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Maintenir notre collaboration avec la Fédération de natation du Québec</li> <li>◦ Planifier des activités d'initiation</li> <li>◦ Continuer la promotion à travers les clubs existants</li> <li>◦ Supporter le réseau de compétitions</li> <li>◦ Planifier des activités de support aux nageurs en développement</li> <li>◦ Supporter le développement d'expertise compétente</li> </ul> </li> <li>- Développer le paracyclisme au Québec <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Maintenir notre collaboration avec la Fédération Québécoise des Sports</li> </ul> </li> </ul>	
--	--	--

	<p>Cyclistes</p> <ul style="list-style-type: none"><li>◦ Planifier des activités d'initiation</li><li>◦ Continuer la promotion à travers les clubs existants</li><li>◦ Mettre en place un réseau de compétitions pour les débutants</li><li>◦ Supporter le développement d'expertise compétente</li></ul> <p>- Développer le soccer adapté au Québec</p> <ul style="list-style-type: none"><li>◦ Définir et accentuer notre collaboration avec la Fédération de soccer du Québec</li><li>◦ Mettre en place un comité provincial de développement du soccer adapté au Québec</li><li>◦ Planifier des activités d'initiation</li><li>◦ Continuer la promotion à travers les centres de réadaptation et les clubs de soccer</li><li>◦ Mettre en place un réseau de compétitions pour les débutants</li><li>◦ Supporter le développement d'expertise compétente</li></ul> <p>- Développer le Powerchair Football au Québec</p> <ul style="list-style-type: none"><li>◦ Maintenir notre collaboration avec la Canadian Power Soccer Association</li><li>◦ Planifier des activités de démonstration et d'initiation</li><li>◦ Faire l'acquisition du matériel nécessaire à la pratique de l'activité en vue de le revendre et de l'utiliser</li><li>◦ Mettre en place un réseau de compétitions pour les débutants</li><li>◦ Supporter le développement d'expertise compétente</li></ul>	
--	--	--

# Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC

Objectif général : 7. Assurer le développement de l'excellence sportive

Objectifs spécifiques	Moyens	Échéancier
<p>7.1 Réaliser le suivi des projets des divers plans de développement de l'excellence sportive</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rédiger des nouveaux plans de développement de l'excellence sportive dans toutes les disciplines où nous intervenons</li> <li>- Assurer le suivi des plans de développement de l'excellence sportive               <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Soutenir et évaluer l'évolution des athlètes dans chaque sport</li> <li>◦ Fournir des plans d'entraînement et supporter les athlètes</li> </ul> </li> <li>- Supporter les athlètes de relève, élite et excellence               <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Suivre le développement des divers sports et aider les groupes ou athlètes</li> <li>◦ Soutenir les groupes et les athlètes</li> </ul> </li> <li>- Développer l'expertise du personnel d'encadrement               <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Embaucher et former de nouveaux intervenants</li> <li>◦ Cibler des bénévoles fiables</li> </ul> </li> <li>- Supporter l'organisation de compétitions</li> <li>- Former des entraîneurs, des arbitres et des classificateurs               <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Formation pour les nouveaux bénévoles</li> <li>◦ Offrir cette formation aux organismes</li> <li>◦ Privilégier la formation des femmes comme officiels</li> <li>◦ Élaborer un programme d'entraînement pour les athlètes</li> <li>◦ Élaborer un programme de nutrition</li> <li>◦ Assurer un soutien psychologique aux athlètes</li> </ul> </li> </ul>	



# *Plan d'action triennal 2008-2011 - AQSPC*

**Objectif général : 8. Augmenter la participation de l'AQSPC aux instances sportives provinciales et canadiennes**

Objectifs spécifiques	Moyens	Échéancier
8.1 Augmenter le nombre de personnes qui s'impliquent au niveau canadien	<ul style="list-style-type: none"><li>- Encourager une plus grande implication des bénévoles et des permanents dans ces instances</li><li>- Favoriser le support et l'encadrement des bénévoles qui s'impliquent à ce niveau</li><li>- Former les administrateurs et les bénévoles</li><li>- Prévoir un encadrement et suivis de ces bénévoles</li><li>- Prévoir la reconnaissance de cette implication de la part des bénévoles</li></ul>	