



Planification stratégique 2022-2025

Adopté par le conseil d'administration



Un exercice de réflexion nécessaire et salutaire

Prendre le temps, hors des agendas habituels, pour se pencher sur des stratégies et des actions à prioriser... une démarche précieuse pour la santé de l'Association, pour ses membres et pour son avenir.

Un processus essentiel

C'est à la fin du printemps 2021 que le conseil d'administration a lancé une vaste démarche de consultation en vue de réfléchir à l'avenir de l'Association, à sa mission et à ses priorités. Le processus encadré par Fannie Perron, spécialiste en stratégie de développement, a permis de dégager des pistes d'actions pour les trois prochaines années

Une équipe motivée

Réunissant des expertises à la fois différentes et complémentaires, trois groupes de travail se sont partagé la tâche durant un an. Notre équipe de direction, le personnel et différents membres se sont engagés à fond dans les nombreuses rencontres en vue de proposer une vision et des actions mesurables dans le temps pour assurer la pérennité de l'organisation et sa mission.

La pluralité des regards

Ces regards à la fois critiques et constructifs ont permis d'identifier les grands chantiers, de jeter les bases d'un plan à la fois réaliste et audacieux avec l'objectif ultime de livrer et maintenir une structure associative solide et dynamique, faisant place à la relève, assurant un meilleur développement et le rayonnement du boccia.

Nous remercions tous ceux et celles qui de près ou de loin ont contribué à la préparation de notre *Plan stratégique 2022-2025*.

Marco Dispaltro, président

José Malo, directrice générale



À propos

L'association québécoise des sports pour paralytiques cérébraux (AQSPC) a été fondée en 1990. C'est l'organisme de régie provincial (fédération) pour la pratique du boccia discipline paralympique.



Mission

Développer et encadrer la pratique du boccia et promouvoir l'activité physique pour les personnes ayant des limitations fonctionnelles.



Vision

L'accessibilité universelle à
l'activité physique pour toutes les
personnes ayant des limitations
fonctionnelles et vivant au Québec.



Valeurs

Audace

L'AQSPC croit que pour grandir comme communauté, il faut oser la réussite, repousser les limites et encourager le dépassement.

Équité

L'AQSPC soutient l'inclusion et l'accessibilité universelle à l'activité physique et au sport dans le respect des limitations fonctionnelles des personnes.

Collaboration

L'AQSPC estime qu'un engagement sincère dans l'action stimule l'esprit d'entraide et d'ouverture.

Excellence

L'AQSPC reconnaît que la route de l'excellence passe par le plaisir dans l'effort et la volonté de donner le meilleur de soi-même.

Enjeux stratégiques

Relève

**Absence de relè
dans toutes les
sphères d'activités
de l'AQSPC**

Notoriété

**Notoriété limitée du
boccia et de
l'AQSPC auprès des
différents publics**

Moyens

**Pas les moyens de
ses ambitions**

Enjeu 1

Relève

**Absence de relève
dans toutes les
sphères d'activités
de l'AQSPC**



Enjeu 1

Objectif 1.1
Augmenter le
recrutement

ACTIONS

- Définir et prioriser les clientèles.
- Développer des outils de présentation pour se faire connaître.
- Développer et réaliser des formations pour les différents intervenants.
- Créer des liens avec les clientèles ciblées.

Objectif 1.2
Favoriser la
rétention des
membres

ACTIONS

- Effectuer un sondage de satisfaction auprès des membres.
- Mettre en place les recommandations du sondage.
- Créer et mettre en place un plan de fidélisation pour les membres.

Objectif 1.3
Outiller
l'organisation
pour qu'elle soit
forte et pérenne

ACTIONS

- Rédiger un plan de relève.
- Effectuer un audit des outils et processus.
- Mettre en place des nouveaux outils et processus.

Enjeu 2

Notoriété

**Notoriété limitée
du boccia et de
l'AQSPC auprès
des différents
publics**



Enjeu 2

Objectif 2.1
Augmenter la
notoriété du
boccia auprès des
différents publics
cible

ACTIONS

- Rédaction d'un plan de communication.
- Mise en place des stratégies de communication.

Objectif 2.1
Devenir un leader
dans la promotion
de l'activité
physique pour les
personnes ayant
des limitations
fonctionnelles

ACTIONS

- Consolider les liens avec nos partenaires multisports, fédérations sportives et promoteurs.
- Faire de la représentation en continu dans l'écosystème du milieu des personnes handicapées et du sport

Enjeu 3

Moyens

**Pas les moyens de
ses ambitions**



Enjeu 3

Objectif 3.1
Diversifier les
sources de
revenus

ACTIONS

- Rédiger et mettre en place un plan stratégique de financement.
- Développer une politique de placement.
- Créer un comité de placement.
- Développer un programme de fidélisation et de reconnaissance des donateurs et des partenaires.

Objectif 3.2
Augmenter les
opportunités
de réseautage

ACTIONS

- Cibler les opportunités à plus haut potentiel de réseautage.
- Maintenir une veille et rehausser la participation aux activités de réseautage.

Objectif 3.3
Consolider la
gouvernance

ACTIONS

- Mettre en place les recommandations du plan de gouvernance.
- Évaluer les résultats de la mise en place du plan de gouvernance.

REMERCIEMENTS

Comité Planification stratégique

Membres du comité

Maxime Lemire (CA)

Technicien en loisir et activités culturelles, CEGEP de Drummondville et Agent de développement en sport – Chef de mission, Loisir Sport Centre-du-Québec

***José Malo**, Directrice générale

Gilles Paquet, Fondateur et président retraité de Les équipements MANUQUIP (35 ans), parent d'une athlète, assistant sportif

France Pelletier, Communication en entreprise, entrepreneur en restauration, arbitre de boccia

* **Fannie Perron**, Consultante

Carole Santerre, Médecin retraité, classificatrice Boccia Canada, maman d'un athlète de boccia

*membres du groupe de travail élargi

Groupe de travail élargi

Membres du groupe

Iulian Ciobanu, athlète et bachelier en psychologie

Élizabeth Déziel, employée de l'AQSPC, agente de développement, gérante de l'équipe de Boccia Québec, Québec de boccia, animatrice et conceptrice Boccia Québec en direct

Olivier Dussault, athlète de boccia et étudiant au MBA en gestion des affaires numériques

Johanne Fondrouge, experte marketing pour PME, vice-présidente en location et ex membre du CA de l'AQSPC

Carl Girard, Entraîneur en chef de l'équipe du Québec de boccia, détenteur du Diplôme d'étude avancé en entraînement INS Québec et l'Association canadienne des entraîneurs, statut d'entraîneur professionnel de l'Association canadienne des entraîneurs

Ginette Paquin, experte en gouvernance et marketing, représentante du comité de gouvernance de l'AQSPC